

Kestävää kasvua ja vireitä yrityksiä metropolialueen pohjoisessa keskuksessa

Yritys- ja elinkeino-ohjelma 2023–2030

BUSINESS  Järvenpää

Sisältö

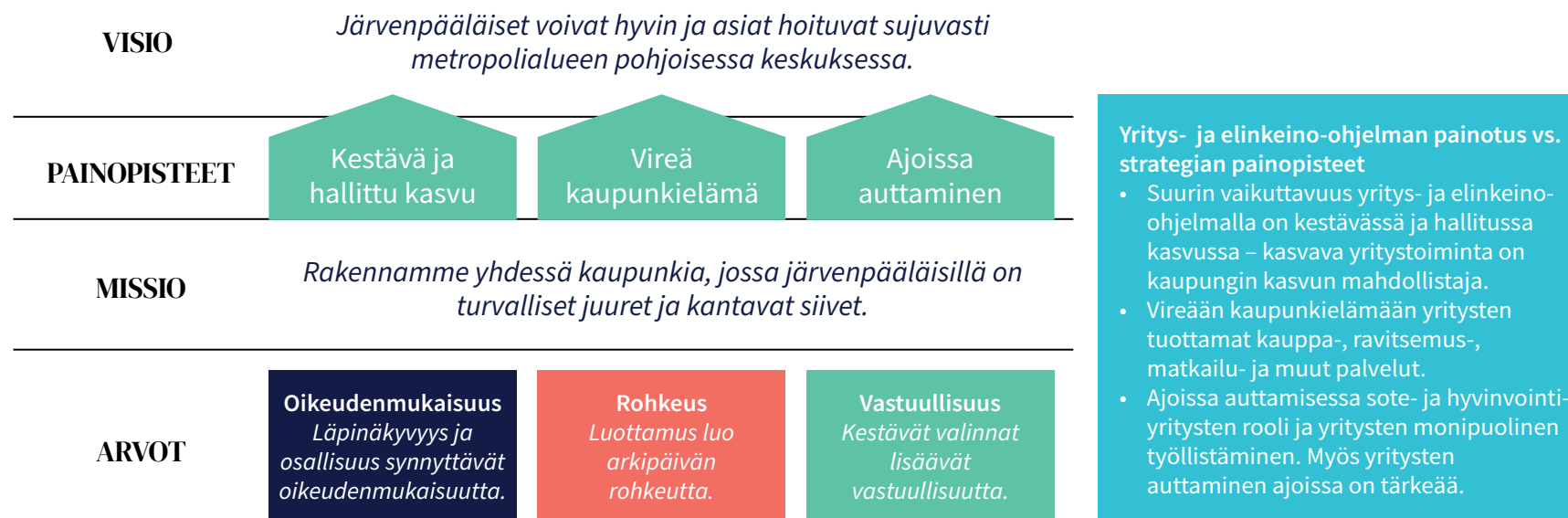
1. Miksi?	3
2. Muutostrendeistä mahdollisuuksia.....	8
3. Toimintaympäristön ja yrityskentän tilanne luo lähtökohdat ohjelmalle	11
4. Järvenpään lähtötilanne	16
5. Järvenpään nykyinen yrityskanta antaa hyvät lähtökohdat kasvulle	20
6. Yritysten, sidosryhmien ja referenssikaupunkien haastatteluiden yhteenveto	24
7. Yritys- ja elinkeinopalvelutoimintaamme ohjaavat linjaukset	27
8. Kärkitoimenpiteet	32
9. Tavoitteet ja mittarit	35

1. Miksi?

– Yritys- ja elinkeinotoiminta mahdollistaa kaupungin strategian mukaisen kestäväen kasvun ja vireän kaupunkielämän

Järvenpään kaupunginvaltuusto hyväksyi 13.6.2022 uuden kaupunkistrategian arvot, mission, vision ja painopisteet. Uusi kaupunkistrategia muodostaa suuntaviivat myös yritys- ja elinkeinotoiminnan kehittämisen pääperiaatteille, mutta se ei ota kantaa tarkemmin elinkeinostrategisiin valintoihin tai niihin vaikuttaviin toimenpiteisiin.

Kaupunkistrategiaa täydentämään on laadittu samanaikaisesti Yritys- ja elinkeino-ohjelma, jonka pääasiallinen tavoite on toteuttaa uutta kaupunkistrategiaa kaikkien kolmen kaupunkistrategian painopisteen (kestävä ja hallittu kasvu, vireä kaupunkielämä, ajoissa auttaminen) osalta siten, että niiden vaikutus toteutuu halutunlaisena yritys- ja elinkeinorajapinnassa. Kaupungin strategian ja Yritys- ja elinkeino-ohjelman suhdetta on havainnollistettu kuvassa alla.



Yritys- ja elinkeinotoiminta mahdollistaa kaupungin strategian mukaisen kestävän kasvun ja vireän kaupunkielämän

OHJELMAN TAVOITTEET:

1. Yritykset kasvavat ja kansainvälistyvät, syntyy uusia menestyviä yrityksiä.

2. Yritykset tuottavat palveluita vireään kaupunkiin ja tukevat sujuvaa asioiden hoitumista.

3. Hyvinvoivat yritykset, joita autetaan eri tilanteissa. Yritykset työllistävät ja tekevät yhteistyötä monipuolisesti.

STRATEGIAN PAINOPISTEET:

1. kestävä ja hallittu kasvu

2. vireä kaupunkielämä

3. ajoissa auttaminen

VISIO:
Järvenpääläiset voivat hyvin ja asiat hoituvat sujuvasti *metropolialueen pohjoisessa keskuksessa.*

MISSIO:
Rakennamme yhdessä kaupunkia, jossa järvenpääläisillä on turvalliset juuret ja kantavat siivet.

ARVOT:
Vastuullisuus • Rohkeus
• Oikeudenmukaisuus



Suurin vaikutus Yritys- ja elinkeino-ohjelmalla on **kestävän ja hallitun kasvun** -painopisteessä, jossa erityisesti yritystoiminnan kasvulla on merkittävä rooli myös kaupungin kasvuun. **Vireään kaupunkielämään** kuuluvat yritysten tuottamat kaupalliset, usein kaupunkirakenteessa vaikuttavat palvelut, joita ovat esimerkiksi kauppaa-, ravitsemus-, matkailu- ja muut palvelut. Ne palvelevat myös kaupungissa vierailijoita. **Ajoissa auttamisen** -painopiste liittyy yritysten auttamiseen sisältäen esimerkiksi yritysneuvonnan. Lisäksi yrityksillä on ajoissa auttamisen -painopisteen osalta rooli työllistäjinä sekä mahdollisina hyvinvointipalveluiden tuottajina.

Yritys- ja elinkeinotoiminnan tukeminen ja kehittäminen on tärkeää kaupunkistrategian toteuttamiselle ja **koko kaupungin menestymiselle**. Kaupunkistrategia ja Yritys- ja elinkeino-ohjelma muodostavat yhdessä kompassin, joka fokusoi ja antaa suuntaa yritys- ja elinkeinotoimintaa palvelevalle

työllemme. Tällä ohjelmalla haetaan vastauksia seuraaviin tärkeisiin kysymyksiin:

- *Miten Järvenpään kaupunkia profiloidaan yritys- ja elinkeinotoiminnan näkökulmasta tulevaisuudessa?*
- *Mitkä ovat Järvenpään menestystekijät ja painotukset yritys- ja elinkeinotoiminnan osalta ja mitä niillä tavoitellaan?*
- *Yritykset ja elinkeinotoimijat odottavat kaupungilta toimintaedellytysten kehittämistä, mutta mitä painotetaan, mihin tarpeisiin vastataan ja mihin taas toisaalta ei?*
- *Mitä toimialoja tai yritystyyppisiä Järvenpään kehittämisessä painotetaan?*
- *Mitä palveluita tai toimintaedellytyksiä näille valituille yrityksille tuotetaan kaupungin ja sen piirissä olevien verkostojen toimesta?*
- *Ketkä ovat avainkumppaneita, jotka mahdollistavat onnistumisen näissä valinnoissa?*

Yritys- ja elinkeino-ohjelma on kuvattu kolmessa dokumentissa:

- Yritys- ja elinkeino-ohjelma (tämä dokumentti)
- Yritys- ja elinkeino-ohjelman tiivistelmä ja esitysmateriaali
- Video, jossa järvenpääläiset yritykset kertovat näkemyksiään Yritys- ja elinkeino-ohjelman teemoista

*Sijoita
yritystoimintasi
Järvenpäähän!*



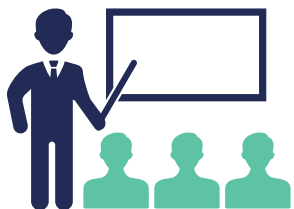
2. Muutostrendeistä mahdollisuuksia

- Ohjelman toimenpiteillä tuetaan yrityksiä toimintaympäristön muutosten hyödyntämisessä

Kuusi keskeistä muutosteemaa

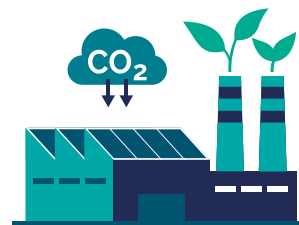
Alla olevia muutoksia on huomioitu Yritys- ja elinkeino-ohjelman linjauksissa ja sen avaintoimenpiteissä, jotta järvenpääläiset yritykset pärjäävät ja voivat kehittyä suotuisasti hyödyntäen muutosten mahdollisuuksia.

- 1. Osaavasta työvoimasta kilpaillaan.** Osaajat valitsevat työpaikkansa ja sijaintinsa. Koulutusorganisaatiot ovat tärkeitä kumppaneita kaupungissa toimiville yrityksille osaamisen kehittämisessä ja työvoiman saamisessa. Kaupungin on mahdollistettava osaltaan työvoiman liikkumista, saamista ja pysyvyyttä sekä rakennettava työvoimaan liittyviä yhteistyömalleja.



Osaajat valitsevat työpaikkansa ja sijaintinsa.

- 2. Vastuullisuus ja kestävä kasvu ohjaavat yrityksiä ja ihmisiä.** Arvot muuttuvat. Yritysten ja kaupunkien täytyy panostaa yhdessä konkreettisesti vastuullisuuteen toiminnassaan. Kasvua on rakennettava ympäristön kannalta kestävästi.



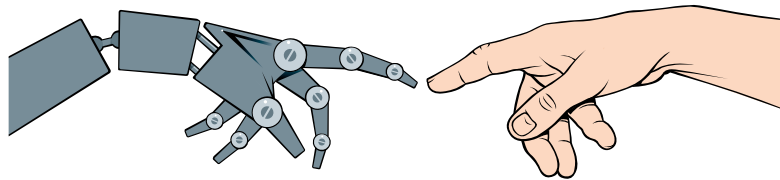
Yritysten, osaajien ja kaupunkien täytyy panostaa konkreettisesti vastuullisuuteen.

- 3. Kaupungistuminen jatkuu.** Ihmiset muuttavat ja yritykset sijoittuvat muuttovoittoa saaviin kaupunkeihin. Suomessa väestö vähenee ja vanhenee, jolloin mm. kansainvälisten osaajien rooli kasvaa.

Ihmiset muuttavat ja yritykset sijoittuvat **muuttovoitto-kaupunkeihin.**



- 4. Teknologinen murros kiihtyy.** Automaatio ja ohjelmistopohjaiset palvelut tulevat kaikille toimialoille. Toimintatavat muuttuvat radikaalisti. Osa ammanteista korvautuu kokonaan.



Automaatio ja ohjelmistopohjaiset palvelut kaikilla toimialoilla.

Teknologinen murros korvaa osan ja luo uusia ammatteja.

- 5. Työn ja yrittäjyyden uudet muodot sekä kasvuyrittämisen tärkeys korostuu.** Uusia ammatteja ja yrittäjyyden muotoja syntyy jatkuvasti. Kasvavien yritysten merkitys kasvaa ja korostuu. Ammatillinen pätevytyminen irtautuu osin formaalista koulutuksesta ja jatkuva osaamisen kehittäminen on tärkeää yrityksille.

- 6. Kansainvälisyyden merkitys kasvaa.** Kansainvälinen kauppa kasvaa edelleen yleistä talouskehitystä nopeammin. Osaajat liikkuvat valtioiden ja kuntien rajoista riippumatta. Samanaikaisesti kansainvälisten arvo- ja tuotantoketjujen riskejä halutaan pienentää.



Uusia ammatteja ja yrittäjyyden muotoja – kasvavien yritysten merkitys korostuu.

Riskinä on, että **nykyiset työllistävät ammatit katoavat.**



3. Toimintaympäristön ja yrityskentän tilanne luo lähtökohdat ohjelmalle

Lähtökohdat ohjelmalle

Yritysten toimintaympäristössä on tapahtunut viime vuosina merkittäviä muutoksia, joiden ennakoitavuus on ollut erittäin vaikeaa. Koronapandemia ja Venäjän hyökkäys Ukrainaan ovat tehneet ennustettavuudesta haastavaa. Yritys- ja elinkeino-ohjelmassa on varauduttava heikomman talouskasvun, korkeampien korkojen sekä inflaation muodostamaan toimintaympäristöön. Tämän lisäksi työvoiman saatavuuden haasteet jatkuvat.

On oletettavaa, että yleinen talouskasvu pienenee lähivuosina kaikilla maantieteellisillä alueilla, joka nostaa riskitasoa maailmanlaajuiselle taantumalle. Hintojen nopea nousu sekä useille sektoreille levinnyt epävarmuus haastavat myös investointien toteutumista, koska takaisinmaksuaikoja ja markkinoiden kehittymistä on entistä vaikeampaa arvioida. Suomen Pankin mukaan (21.6.2022) Suomen talous kasvaisi 1,7 % vuonna 2022, mutta kasvu hidastuisi arvion mukaan tasolle 0,5 % vuonna 2023. Ottaen huomioon talouden epävarmuuden, on näidenkin lukujen toteutumiseen suhtauduttava varauksella.



Suomen yritysraenteessa PK-yrityksillä on tärkeä rooli ja uusia työpaikkoja on syntynyt erityisesti PK-yrityksiin. Samanaikaisesti suuryritykset luovat yli puolet Suomen yritysten liikevaihdosta ja ison osan maamme bruttokansantuotteesta.

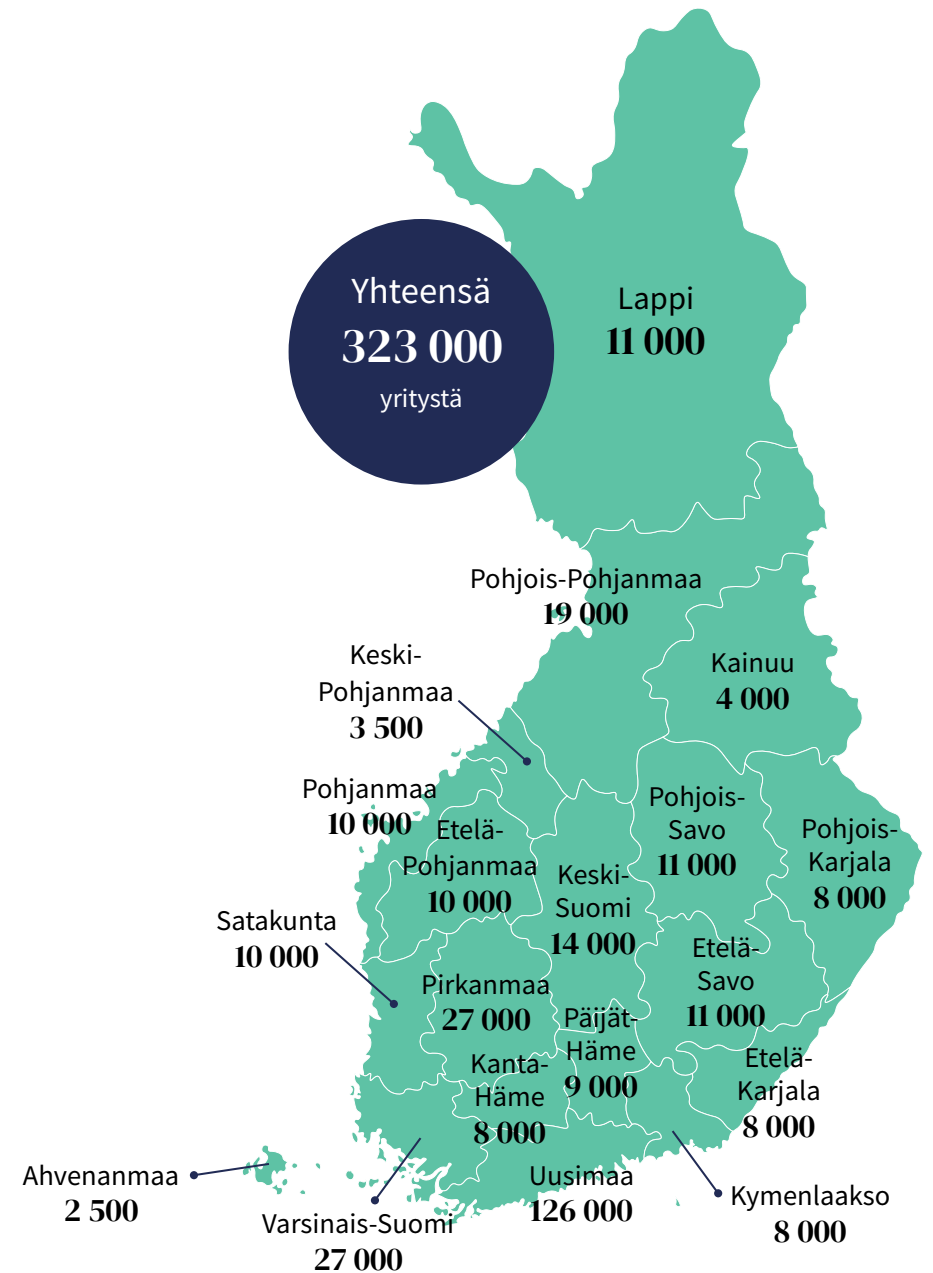
Suomessa on yhteensä 323 000 yritystä, joista Uudellamaalla 126 000. Uudenmaan yrityksistä noin 2,5 % on Järvenpäässä. Alle kymmenen henkeä työllistäviä yrityksiä Suomen yrityskannasta on 271 851 (93 %). Pienyrityksiä yrityskannasta on 16 630 (5,7 %), keskisuuria 3 214 (1,1 %) ja suuryrityksiä 682 (0,2 %). Yrityksistä 68 % on yksinyrittäjävetoisia, pääosin toiminimiä. Suurin osa uusista työpaikoista syntyy pk-sektorille, kun taas suuryritysten kokonaistyövoimatarve näyttää pienenevän.

Lähde: Tilastokeskus

Kuvalähde: Suuri veroselvitys 6/2021, Keskuskauppakamari

Yrityksistä alle 10 työntekijän yrityksiä on **93 %** (271 285). Pienyrityksiä **5,7 %** (16 630), keskisuuria **1,1 %** (3 214) ja suuryrityksiä **0,2 %** (682). Yrittäjistä **68 %** on yksinyrittäjiä.

10 suurinta yritystä tuottavat **5,7 %** BKT:sta.

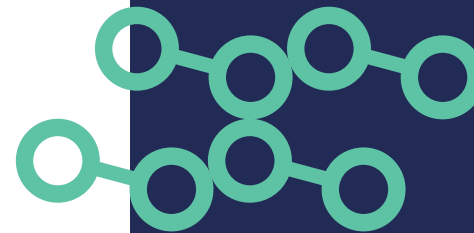


Siinä missä suuremmat yritykset kasvavat, vievät palveluitaan ja tuotteitaan ulkomaille sekä uudistavat toimintaansa, on pienempien yritysten haasteena kasvuhaluttomuus sekä viennin puute. PK-sektorin kasvuun ja kansainvälistymiseen on panostettu paljon resursseja esimerkiksi valtion taholta, mutta näyttää siltä, että se ei ole ainakaan vielä lisännyt suuresti PK-sektorin kasvu- tai kansainvälistymishalukkuutta. PK-yrityksistä kasvuhakuisia on vain 7 % ja viidenneksellä näistä yrityksistä viennin osuus on 20 % tai enemmän. Suurin osa eli 52 % PK-yrityksistä vie tuotteitaan tai palveluitaan vähemmän kuin 9 % liikevaihdosta, useimmat ei ollenkaan.

Lähde: Pk-yritysbarometri 14.2.2022

Tulosta tekevät, työllistävät ja kiinteistöveroja maksavat yritykset ovat parhaita verotulojen tuottajia kuntien näkökulmasta. Uudellamaalla toimivien yritysten verovaikutus tai verojalan jälki on yhteensä 38,8 miljardia euroa, ja se muodostuu myyntiin, tulokseen, palkkoihin ja kiinteistöihin sidotuista eristä. Suurin osuus verovaikutuksesta tulee arvonlisäverosta (35 %), eläkevakuutusmaksuista (25 %), palkkojen ennakonpidätyksistä (23 %) sekä yhteisöveroista (9 %).

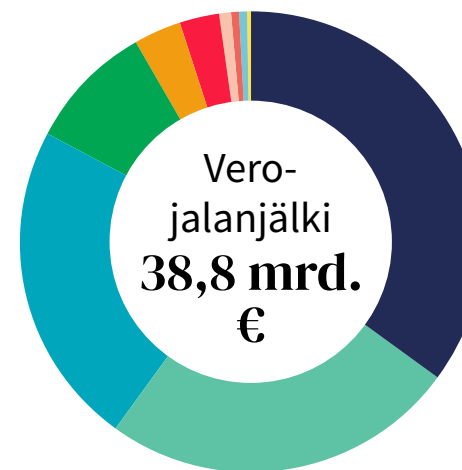
*Sinun
valintasi –
Business
Järvenpää!*



Suurimmat yhteisöveroja maksaneet toimialat ovat teollisuus (1 485 miljoonaa euroa), pankki- ja vakuutustoiminta (859 miljoonaa euroa), tukku- ja vähittäiskauppa (749 miljoonaa euroa), informaatio- ja viestintä (534 miljoonaa euroa), ammatillinen, tieteellinen ja tekninen toiminta (383 miljoonaa euroa), rakentaminen (376 miljoonaa euroa) sekä kiinteistöalan toiminta (346 miljoonaa euroa).

Lähde: Suuri veroselvitys 6/2021

Yritysten toimintaympäristössä on ollut käynnissä useita merkittäviä muutoksia jo ennen tällä hetkellä vallitsevaa taloudellisen ympäristön voimakasta muuttumista. Yritys- ja elinkeino-ohjelmalla Järvenpään kaupunki tukee yrityksiä näiden toimintaympäristön muutosten muodostamien mahdollisuuksien hyödyntämisessä, mutta myös niiden aiheuttamien uhkien välttämiseksi. Maailmantalouden ja toimintaympäristön tuomien haasteiden osana olemme tunnistanee kuusi keskeistä muutosteemaa, joihin on tärkeää kiinnittää huomiota tulevina vuosina (esitelty tarkemmin kohdassa 2).



Uudellamaalla toimivien yritysten verovaikutus tai verojalanjälki on yhteensä 38,8 miljardia euroa.

4. Järvenpään lähtötilanne

– Olemme nopeasti kehittyvä kasvukaupunki erinomaisella sijainnilla



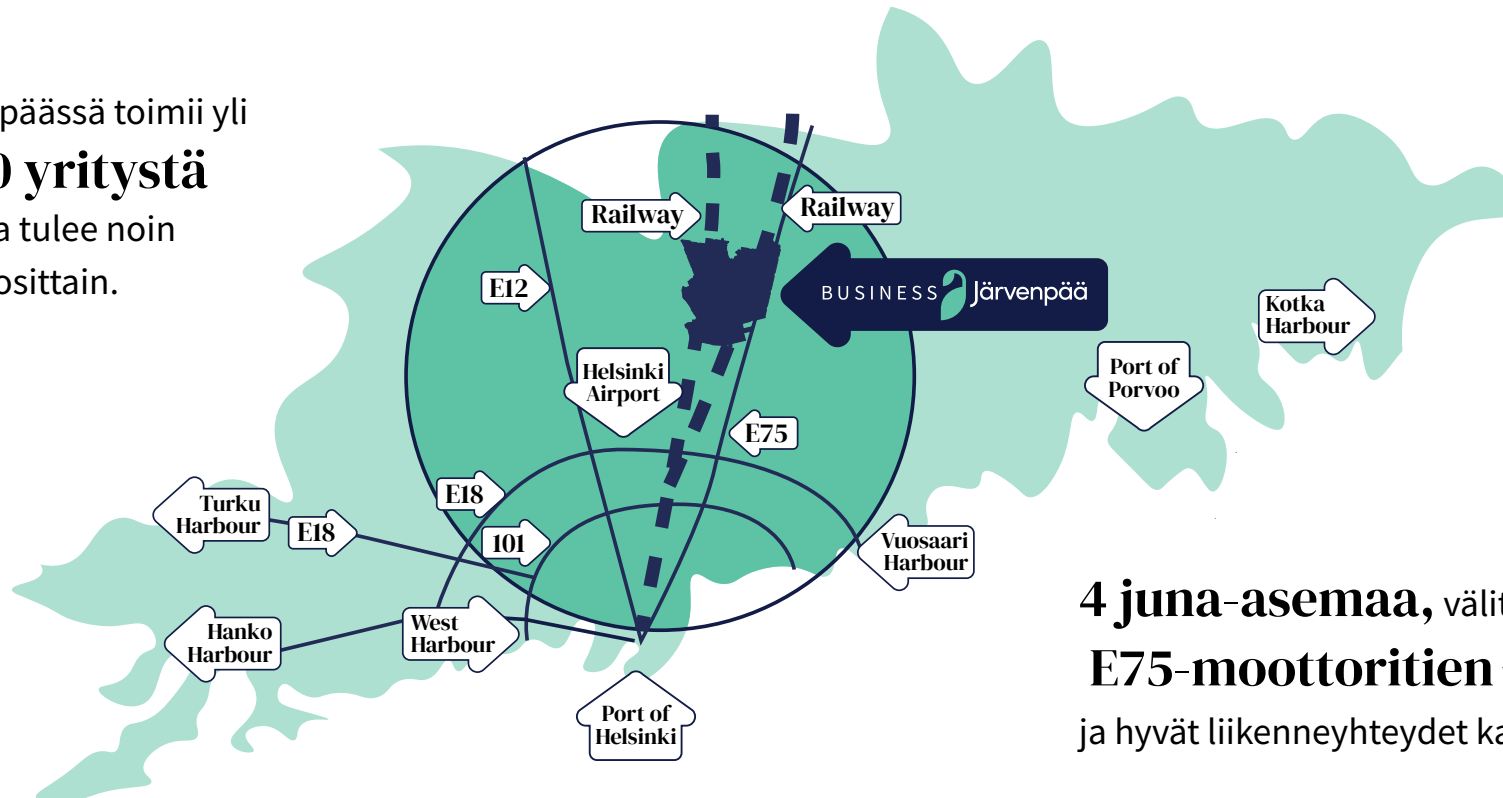
Järvenpään vahvuudet

Järvenpään yritys- ja elinkeinotoiminnan tärkeä kulmakivi on sijainti keskellä 1,7 miljoonan ihmisen työssäkäyntialuetta. Järvenpään vahvuuksia tämän alueen sisällä ovat:

- Järvenpää on yksi nopeimmin kehittyvistä kasvukaupungeista Suomessa,** jota tukee niin asukasmäärän, verotulojen kuin väestörakenteenkin suotuisa kehitys.

Kuntien välisessä nettomuutossa Järvenpää on trendinomaisesti kymmenen parhaimman kunnan joukossa. Yritysten muodostama kokonaisliikevaihto Järvenpäässä on 1,2 miljardia euroa, uusia yrityksiä syntyy noin 300 vuosivauhdilla, työpaikkojen määrä jatkaa kasvuaan ja lopettaneiden yritysten määrä on verrattain alhainen. *Lähde: Tilastokeskus, Keuke.*

Järvenpäässä toimii yli
3 000 yritystä
ja uusia tulee noin
300 vuosittain.



4 juna-asemaa, välittömästi
E75-moottoritien vieressä
ja hyvät liikenneyhteydet kaikkialle.

2. Järvenpäällä on erinomainen sijainti ja saavutettavuus, joita tukevat neljä juna-asemaa, yhteydet E75-valtatiehen sekä kansainvälisen lentokentän ja satamien välitön läheisyys. Kaupunki sijaitsee käytännössä keskellä 1,7 miljoonan asukkaan työssäkäyntialuetta. Kaupungista/kaupunkiin pendelöi päivittäin 15 000 ihmistä, pääosin pääkaupunkiseudulla. Järvenpäässä on yli 9 100 avoimen sektorin työpaikkaa (ei julkishallinto) ja avoimella sektorilla työpaikoista on 71,1 %. Työpaikkaomavaraisuusaste on 64,9 % tätä ohjelmaa laadittaessa.

Lähde: MDI, Tilastokeskus.

3. Järvenpäässä toteutuu Suomen mittakaavassa yhä pääosin työvoiman hyvä saatavuus ja liikkuvuus, jonka mahdollistavat niin suurimpien koulutusorganisaatioiden läheisyys kuin myös monipuoliset työllistymismahdollisuudet eri sektoreille kuntarajoista riippumatta.

Alueella

1,7 miljoonaa
asukasta.



Työvoimaa Järvenpäässä on yhteensä 23 000 ja koko työssäkäyntialueella yli 900 000 (*Lähde: Tilastokeskus*). Käytännössä kaikki pääkaupunkiseudun koulutusorganisaatiot ovat saavutettavissa Järvenpäästä 30–50 minuutin matkaketjulla, jonka lisäksi Järvenpään kaupungin osaomistamassa Keudassa opiskelee yli 12 000 opiskelijaa (*Lähde: Keuda*). Erityisesti raideliikenteen ansiosta matkaketjut Järvenpään ovat lyhyemmät ja sujuvamat kuin useisiin muihin kehyskuntiin.

4. Asuntojen, toimitilojen ja tonttien hintataso on kilpailukykyisempi kuin kehäteiden sisäpuolella. Kaupungin kompakti koko on kilpailuetu yritysten näkökulmasta.

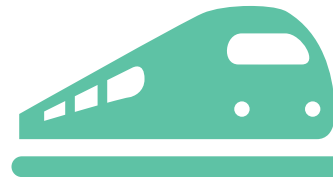
Työvoimaa työssäkäyntialueella

900 000.



Järvenpäässä työvoimaa

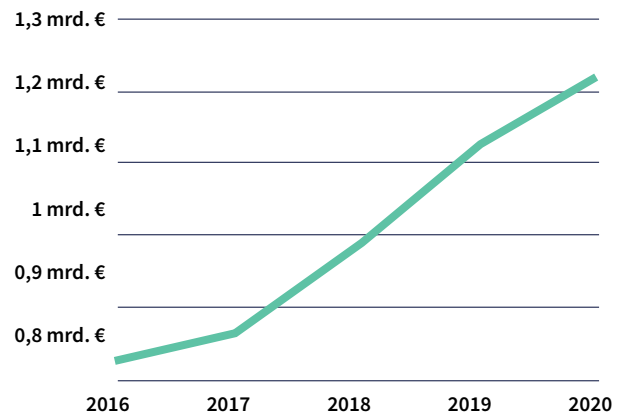
23 000.



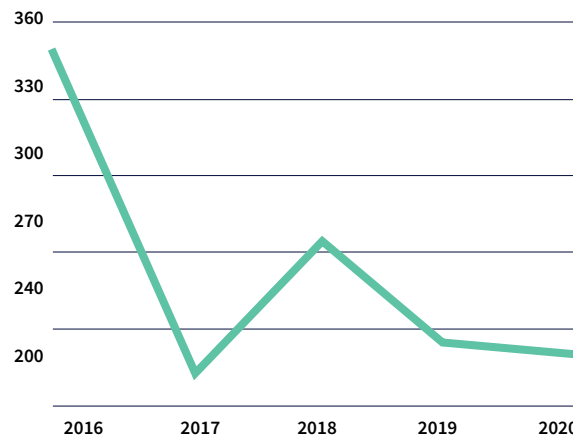
15 000

pendelöi kaupunkiin/
kaupungista päivittäin.

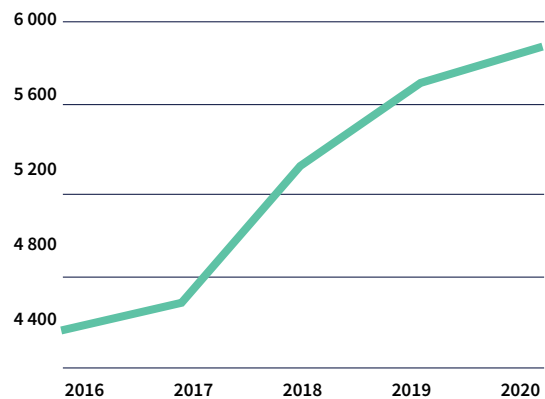
Kokonaisliikevaihto kasvussa n. 1,2 mrd. €



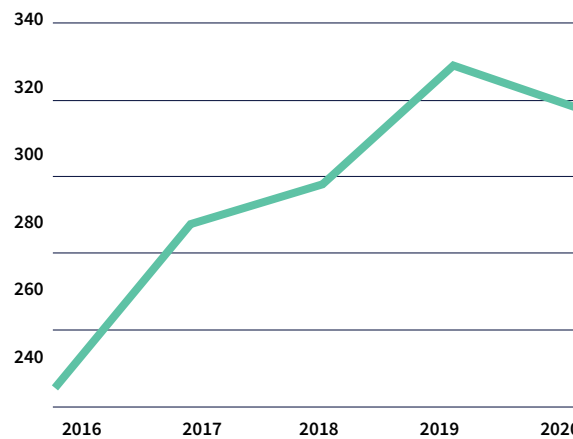
Lopettaiden yritysten määrä laskussa



Työpaikat kasvussa



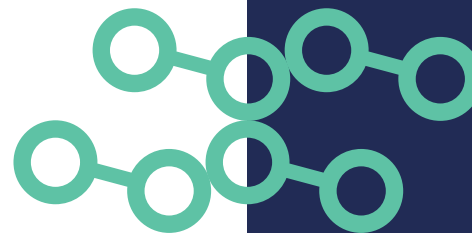
Uusia yrityksiä noin 300 vuosittain





5. Järvenpään nykyinen yrittäjäkanta antaa hyvät lähtökohdat kasvulle

– Työllistävien ja verotuloja tuottavien yritysten käynnistyminen, houkuttelu muualta ja nykyisten yritysten kasvun tukeminen on tärkeää



Järvenpään nykyinen yritys-kanta antaa hyvät lähtökohdat kasvulle

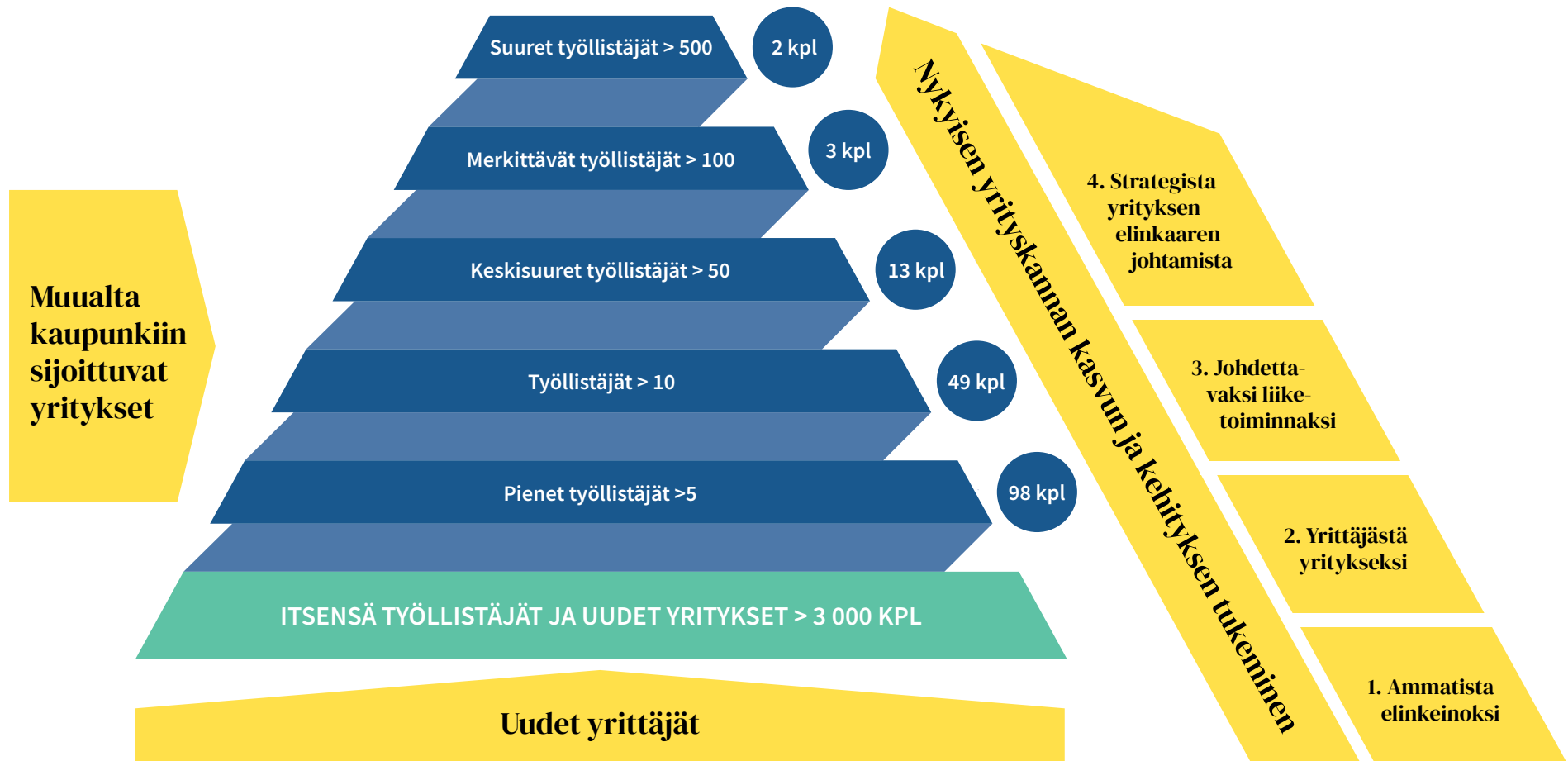
Järvenpään yritys-kanta on kehittynyt positiivisesti. Tällä hetkellä kaupungissa toimii noin 3 000 aktiivisesti liiketoimintaa harjoittavaa yritystä, joista yli 50 henkeä (50-99) työllistäviä on 13. Isoja, yli 500 henkeä työllistäviä yrityksiä on kaksi ja merkittäviä 100-499 henkeä työllistäviä yrityksiä kolme. 5-9 henkeä työllistäviä yrityksiä on yhteensä 98 ja keskisuuria, 10-49 henkeä työllistäviä yrityksiä 49. Valtaosa Järvenpään yritys-kannasta on siis yksinyrittäjiä tai muutaman hengen työllistäviä. Osakeyhtiöiden osuus yritys-kannasta on 38 %, joskin uusista yrityksistä osakeyhtiöitä on ollut viime vuosina yli 50 %. Kasvavia yrityksiä, joiden liikevaihto on yli 50 000 € sekä joiden liikevaihto kasvoi edellisvuodesta, on yritys-kannasta 315. (Lähde: Taloustutka, Keuke).

Uusia yrityksiä syntyy Järvenpään suhteessa muuhun Uudenmaan alueeseen vähemmän, ja olemme perässä Uudenmaan keskiarvoa reilusti. Uudellamaalla tuhatta asukasta kohden perustetaan keskimäärin noin 2,35 yritystä, kun Järvenpäässä vastaava luku on 1,75 (Lähde: Tilastokeskus). Samoin kaupungin yhteisöverokertymä on suhteellisen pieni. Kaupungissa ei ole suuria Järvenpään yhteisöveron maksajia ja 10 suurimman yhteisöveromaksajan yhteisövero on yhteensä miljoona euroa (1 M€).

*Erinomaisen
sijainnin ja
saavutettavuuden
kasvukaupunki.*

Yritys- ja elinkeino-ohjelman keskeinen tavoite on lisätä sekä työllisyyttä että verotuloja yritystoimintaa tukemalla. Ohjelma tähtää uusien yritysten käynnistymiseen, olemassa olevien yritysten kasvattamiseen sekä muualta toimivien yritysten houkutteluun kaupunkiin. Tavoitteen toteuttamisessa mah-

dollisina toiminnan painopisteinä ovat kaupungissa jo toimivien yritysten kasvun tukeminen pyrkien auttamaan yrityksiä kasvupolullaan eteenpäin, uusien yritysten käynnistymisen edistäminen sekä muualta kaupunkiin sijoittuvien yritysten houkuttelu ja sijoittumisissa auttaminen. (kuva alapuolella).



Järvenpään toimialatarkastelu liikevaihdon osalta

Toimialojen osalta on tärkeää tunnistaa ne toimialat, jotka ovat taloudellisilta ja työllistämisvaikutuksiltaan merkittäviä, omaavat paikallista verkosto- ja alueen ulkopuolista kasvupotentiaalia sekä tuottavat kaupunkiin sen vireyttä tukevia palveluita.

Toimialatarkastelussa Järvenpään yritysten kokonaisliikevaihdosta merkittävä osa liittyy rakentamiseen ja kiinteistöihin, yhteensä 466 miljoonaa € (37 % osuus kaikesta liikevaihdosta). Muita merkittäviä ja suuria toimialoja ovat teollisuus (16 %), kauppa (20 %) ja elintarvikeala (7 %). Yhteensä nämä toimialat tekevät Järvenpään yritysten liikevaihdosta 80 %.

(Lähde: Taloustutka)



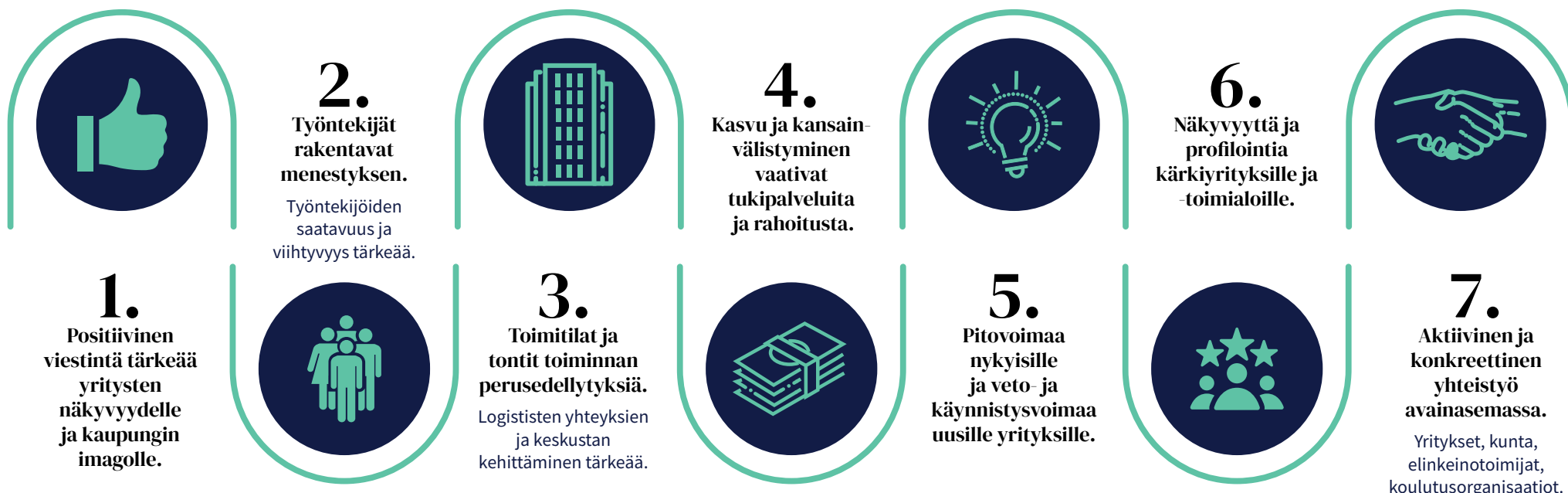
Järvenpään yritysten liikevaihdon
jakauma toimialoittain.

6. Yritysten, sidosryhmien ja referenssikaupunkien haastatteluiden yhteenvedo

Keskeisimmät johtopäätökset yrityshaastatteluista

Osana Yritys- ja elinkeino-ohjelmaa tehtiin henkilökohtaisia yrityshaastatteluja järvenpääläisille yrityksille yhteensä yli 50, jonka lisäksi tehtiin sidostyhmähaastatteluja mm. koulutusorganisaatioille, yrittäjäjärjestöille ja kauppakamarille sekä vertailukaupunkahaastatteluja kaksi kappaletta, toinen Suomessa ja toinen Ruotsissa.

1. **Positiivisen viestinnän merkitys** nähdään tärkeänä, niin yritysten näkyvyyden kuin kaupungin yritysimagokin osalta.
2. **Työntekijöiden saatavuus sekä pysyvyys** nähdään perusedellytyksenä yritystoiminnan menestymiselle, ja tässä koetaan olevan selvä linkki kaupungin houkuttelevuuteen asuinpaikkana.



3. **Toimitilojen ja tonttien saatavuus** koetaan perusedellytyksenä yritystoiminnalle, ja erityisesti asiantuntija- ja toimistotyöhön keskittyviä tiloja kaivataan lisää. Keskustan kehittäminen sekä logististen (erityisesti poikittais-ten) yhteyksien kehittäminen nähdään erittäin tärkeänä tulevaisuudessa.
4. **Yritysten kasvua ja kansainvälistymistä** tukevat palvelut ja rahoitus koetaan tärkeiksi, etenkin niiden yritysten osalta, joilla on selkeitä kasvusuunnitelmia.
5. Nykyisten yritysten kaupungissa pitäminen eli **pitovoima sekä uusien yritysten houkuttelu ja käynnistyminen eli vetovoima** nähdään yhtä tärkeinä.
6. **Kärkiyritysten ja -toimialojen** suhteen toivotaan enemmän näkyvyyttä ja selkeämpää profilointia.
7. **Aktiivinen ja konkreettinen yhteistyö** yritysten, kuntien ja muiden elinkeinotoimijoiden sekä koulutusorganisaatioiden välillä nähdään välttämättömänä tulevaisuuden yritystoiminnan onnistumisen kannalta.

Referenssikaupunkien haastatteluiden johtopäätökset voidaan tiivistää kolmeen teemaan, jotka ovat kaupungin positiivinen *yrittäjyyskulttuuri ja sen tukeminen*, *aito yrittäjyyden kunnioitus ja siihen liittyvä aktiivinen yhteistyö* sekä *seudun osaamisfokuksen korostaminen ja siihen panostaminen*.

Päähuomiot referenssikaupunkien haastatteluista:

**Yrittäjyyskulttuuri
ja sen
tukeminen**

**Aito yrittäjyyden
kunnioitus ja
siihen liittyvä
aktiivinen
yhteistyö**

**Seudun
osaamisfokuksen
korostaminen
ja siihen
panostaminen**

*Haastattelut on tehty yhteistyössä
Oy Sailer Research & Development Ltd.:n kanssa.*



7. Yritys- ja elinkeinopalvelu- toimintaamme ohjaavat linjaukset

– Yritysten kasvua, sijoittumista ja Järvenpään yritysystävällisyyttä
konkreettisella tekemisellä ja viestinnällä

Järvenpään Yritys- ja elinkeino-ohjelman kolme tavoitetta ovat:

1. Yritykset kasvavat ja kansainvälistyvät
2. Yritykset tuottavat palveluita vireään kaupunkiin ja tukevat asioiden sujuvaa hoitumista
3. Hyvinvoivat yritykset, joita autetaan eri tilanteissa. Yritykset työllistävät monipuolisesti ja tekevät yhteistyötä.

Tavoitteisiin pääsemistä tukevat Yritys- ja elinkeino-ohjelman linjaukset on tehty neljästä eri näkökulmasta:

1. Asiakasfokus eli mihin yrityksiin ja toimijoihin panostamalla saamme parhaat tulokset?
2. Palvelufokus eli millä palveluilla ja toimintamalleilla saamme parhaat tulokset?
3. Kumppani- ja sidosryhmäfokus eli kenen kanssa teemme parhaat tulokset ja mitkä ovat roolit?
4. Viestintä- ja markkinointifokus eli kuinka tavoitamme kohderyhmät parhaiten ja miten tuemme viestinnällä Yritys- ja elinkeino-ohjelman tavoitteita?

Asiakasfokus:

Panostamme erityisesti kaupungin kasvua ja vireää kaupunkielämää edistävään neljään kärkitoimialaan sekä niitä tukeviin kasvualoihin. Kärkitoimialat ovat Järvenpään hallittua kasvua ja vireää kaupunkielämää tukevat suuret toimialat

1. kauppa ja palvelut
2. kiinteistö- ja rakentamisala (KIRA)

sekä tuotteita kansainvälisesti vievät ja kaupunkiin muualta tuloja tuovat kasvualat

3. elintarvikeala
4. teollisuus.

Yhteistyö koulutus- ja tutkimustoiminnan kanssa nähdään tärkeänä kumppanitoimintana yritysten toiminnan tukemisessa. Esimerkiksi Järvenpäässä ja muualla Keski-Uudellamaalla toimivalla Keudalla on kaikille kärkialoille koulutusta. Kärkitoimialoja tukevia kasvualoja ovat esimerkiksi ICT-ala ja kiertotalous.

Kärkialojen lisäksi panostamme kaikkiin kasvutahtoisiin yrityksiin riippumatta niiden toimialasta. Onnistuessaan kasvutavoitteissaan kasvutahtoiset yritykset mahdollistavat osaltaan kaupungin hallitun ja kestäväen kasvun.

Palvelufokus:

Pyrimme palveluillamme edistämään erityisesti kärkialojen yritysten sijoittumista Järvenpäähän, tukemaan niiden kilpailukykyä ja kasvua sekä synnyttämään uusia ”Juuret Järvenpäässä”-yrityksiä erityisesti näille kärkitoimialoille. Markkinoimme ja myymme aktiivisesti Järvenpäättä sijoittumispaikkana kärkialojen yrityksille.

Tarjoamme kasvupalveluita kasvutahtoisille PK-yrityksille ja pyrimme tunnistamaan uusista Järvenpäähän perustetavista yrityksistä kasvutahtoiset ja ohjaamaan ne kasvupalveluihin. Kasvupalvelujen osana järjestetään valmennus- ja asiantuntijapalveluita kasvuun ja **kansainvälistymiseen**. **Kasvupalvelut** ovat suunnattu **kasvutahtoisille yrittäjille, pk-yrityksille ja uusille ”Juuret Järvenpäässä”-yrityksille.**

Pidemmällä aikajänteellä pyrimme saamaan ”Juuret Järvenpäässä”-yrityksistä kaupunkiin merkittäviä työllistäjiä ja yhteisöverojen maksajia.

Kaikkien yritysten toiminnalle on **tärkeää yritys ympäristön perusedellytysten varmistaminen**. Yritysympäristöpalveluilla panostamme erityisesti **työvoiman** saatavuuteen ja pysyvyyteen, kattavaan **yritystontti- ja toimitilatarjontaan sekä toimiviin sijoittumispalveluihin**. Lisäksi panostamme yritystoimintaa ja työvoiman liikkuvuutta palvelevaan logististen yhteyksien kehittämiseen.

Yritysympäristön kehittämiseen liittyy olennaisena osana muun muassa **uusien yritysalueiden kehittäminen** siten, että kaupungilla on pitkäjänteisesti suunniteltuna ja toteutettuna sijoittumisvaihtoehtoja erilaisille yrityksille. Yhtenä yritysten sijoittumiskohteena on **asiantuntijayritysten tilat ja palvelut (KasvuHub) -palvelukokonaisuus**, jonka tavoitteena on varmistaa toimistomaisten toimitilojen saatavuus Järvenpäässä tulevaisuudessa, sekä käynnistää siellä toimivien yritysten yhteisö ja sitä tukeva palvelukokonaisuus.

Kumppani- ja sidosryhmäfokus:

Teemme yhteistyötä metropolialueen koulutusorganisaatioiden (erityisesti Keuda, Laurea, Haaga-Helia ja Metropolia), **yrittäjyyttä ja yritystoiminnan edellytyksiä edistävien järjestöjen** (mm. yrittäjäjärjestöt, kauppakamari) ja muiden vastaavien toimijoiden sekä valituille kärkialoille tärkeiden sidosryhmien kanssa. Tiivistämme yhteistyötä myös kärkialoihin liittyvien sijoittumistoimintaa edistävien tahojen suuntaan (mm. Helsinki Ring of Industry, Helsinki Marketing).

Osana kumppani- ja sidosryhmäverkostoa toimivat myös **Keski-Uudenmaan Kehittämiskeskus Oy:n (Keuke)** tuottamat palvelut, jotka tarjoavat yritysneuvontaa koko yrityksen elinkaaren ajan järvenpääläisille yrityksille maksutta.

Viestintä- ja markkinointifokus:

Toteutamme viestinnässämme ja toiminnassamme tapaa, joka **korostaa Järvenpäätä yrityksille ainutlaatuisena paikkana onnistua**. Viestimme ja toimimme tavalla, joka rakentaa Järvenpäästä ”metropolialueen pohjoinen keskus” -brändiä, joka tunnetaan laajalti muuallakin Suomessa.

Yrityksiä kannustava ja tukeva toimintakulttuuri sekä **kaupungin imago** koostuvat kolmesta viestinnällisestä ja toiminnallisesta periaatteesta, joita noudatamme:

- Viestimme yritystemme onnistumisia. Innostamme esimerkeillä ja palkitsemme onnistumisista.
- Rakennamme aktiivisesti yhteistyötä. Toimimme yhteistyön rakentajana tavoitteenamme konkreettiset tulokset.
- Sitoudumme ratkaisuhakuisuuteen. Yritystoimintaa palveleva ratkaisuhakuinen, nopea yhden luukun -malli takaa korkean asiakastyytyväisyyden.

Yritys- ja elinkeinotoiminnan painopisteet eli kärkitoimenpiteet

Edellä kuvatuista fokusalueiden valinnoista on linjattu Yritys- ja elinkeino-ohjelman kuusi painopistettä:

1. Viestimme yritysten onnistumisista ja mahdollisuuksista
2. Vahvistamme kasvua ja kansainvälistymistä
3. Panostamme työvoiman saatavuuteen ja osaamiseen
4. Kehitämme yritysympäristöä
5. Tuemme kärkialojemme kasvua
6. Kumppanimme Keuke tuottaa yritysneuvontapalvelut koko yrityksen elinkaaren ajan

Järvenpään kärkialat:



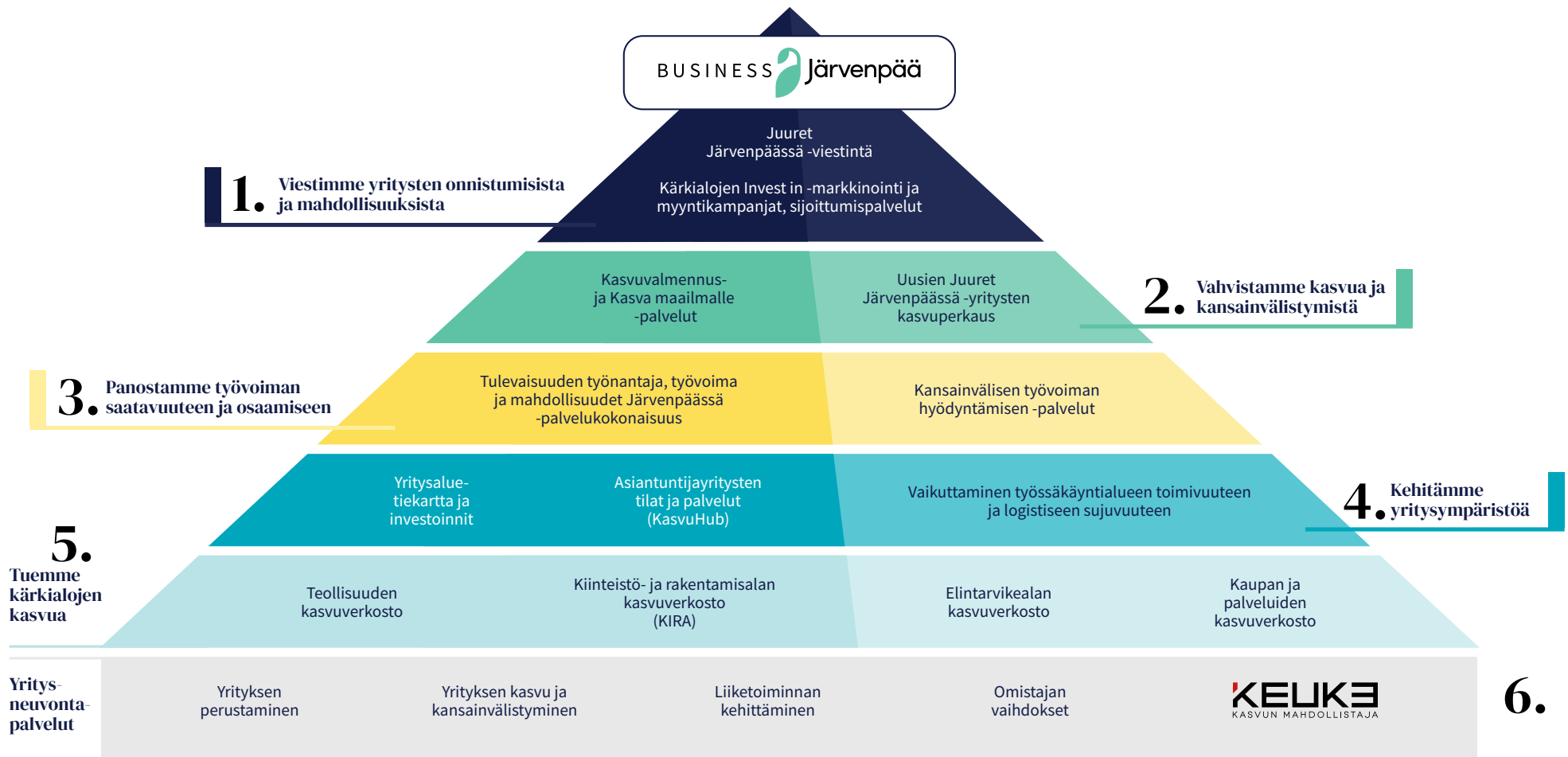
8. Kärkitoimenpiteet

– Yritysten kasvua, sijoittumista ja Järvenpään
yritysyntävällisyyttä konkreettisella tekemisellä ja viestinnällä

Ohjelman kärkitoimenpiteet

Yritys- ja elinkeino-ohjelman kärkitoimenpiteemme toteutavat edellä kuvattuja painopisteitä. Toimenpiteet on jäsennellyt asiakasnäkökulmasta palvelumuotoon, jotta niiden ympärille saadaan rakennettua yritysten kannalta toimiva

kokonaisuus ja jotta niiden kehittäminen mahdollistetaan pitkäjänteisesti. Kärkitoimenpiteiden yhteenveto on kuvassa alla. Kokonaisuus tähtää yritysten kasvua, sijoittumista ja Järvenpään yritysystävällisyyttä tukeviin palveluihin.



1. **Viestimme yritysten onnistumisista ja mahdollisuuksista.** Tämä kokonaisuus sisältää viestinnälliset ja markkinoinnilliset toimenpiteet, joihin kuuluu ”Juuret Järvenpäässä” -viestintä, kärkialojen Invest In -markkinointi- ja myyntikampanjat sekä sijoittumispalveluja tukeva viestintä.
2. **Vahvistamme kasvua ja kansainvälistymistä.** Tämä kokonaisuus sisältää kasvuhakuisille yrityksille suunnattuja kasvuvalmennuksia sekä kansainvälistymistä tukevia palveluja. Lisäksi osana tätä kokonaisuutta pyrimme käymään läpi uudet Järvenpäähän perustettavat yritykset, jotta niiden kasvupotentiaali voidaan tunnistaa jo hyvissä ajoin ja ne voidaan ohjata kasvua tukeviin palveluihin.
3. **Panostamme työvoiman saatavuuteen ja osaamiseen.** Tämä kokonaisuus sisältää työvoiman saantia ja pysyvyyttä tukevia palveluita sekä palveluita, jotka tukevat yritysten houkuttelevuutta työnantajina. Lisäksi kokonaisuus sisältää tarpeen mukaan kansainvälisen työvoiman hyödyntämiseen liittyviä palveluita.
4. **Kehitämme yritysympäristöä.** Tämä kokonaisuus sisältää uusien erityyppisiin yritystoimintoihin sopivien **yritysalueiden suunnittelun** ja priorisoinnin sekä niiden

toteuttamisen ja kokonaisuuden viemisen pitkäjänteisesti tiekarttatasolle ja investointisuunnitelmiin. Lisäksi muodostetaan selkeä, tavoitteellinen **toimenpidevalikoima asiantuntijayritysten toimitilojen ja palveluiden (KasvuHub)** toteuttamiseksi, ja tuetaan uusien toimitilahankkeiden syntymistä Järvenpäähän. Myös työssäkäyntialueen toimivuuteen ja yritysten kannalta keskeisten logististen yhteyksien sujuvuuden kehittämistä tuetaan.

5. **Kärkialojen kasvua tukevat palvelut**, jotka koostuvat **neljästä kasvuverkostosta** ja jotka ovat samalla Järvenpään kärkitoimialoja:
 - *Teollisuuden kasvuverkosto*
 - *Kiinteistö- ja rakentamisalan (KIRA) kasvuverkosto*
 - *Elintarvikealan kasvuverkosto*
 - *Kaupun ja palveluiden kasvuverkosto*
6. **Yritysneuvontapalvelut koko elinkaaren ajan**, joiden toteuttamisesta vastaa pääasiallisesti **Keuke**:
 - *Yrityksen perustaminen*
 - *Yrityksen kasvu- ja kansainvälistyminen*
 - *Liiketoiminnan kehittäminen*
 - *Omistajanvaihdokset*

9. Tavoitteet ja mittarit

– Hyötyä niin yrityksille kuin Järvenpään kaupungille

Järvenpään kaupungin uusi Yritys- ja elinkeino-ohjelma toteuttaa omalta osaltaan kaupunkistrategiaa ja vastaa sen osalta erityisesti kolmeen tavoitteeseen, jotka puolestaan liittyvät kaupunkistrategiassa mainittuihin päämääriin.

Tavoite 1:

Yritykset kasvavat ja kansainvälistyvät, syntyy uusia menestyviä yrityksiä → **Päämäärä:** Hallittu ja kestävä kasvu

Tavoite 2:

Yritykset tuottavat palveluita vireään kaupunkiin ja tukevat sujuvaa asioiden hoitumista → **Päämäärä:** Vireä kaupunki

Tavoite 3:

Hyvinvoivat yritykset, joita autetaan eri tilanteissa. Yritykset työllistävät ja tekevät yhteistyötä monipuolisesti → **Päämäärä:** Ajoissa auttaminen

Yritys- ja elinkeino-ohjelma tuo konkreettisia palveluita yritysten kilpailukyvyyn ja kasvun tukemiseen sekä yritysten toimintaympäristön kehittämiseen ja toiminnan perusedellytysten varmistamiseen. Ohjelma varmistaa kaupungin ja yritysten yhteisten intressien toteutumisen, jolloin molemmat voivat hyvin ja kehittyvät eteenpäin myös tulevaisuudessa.

Mittarit

Tässä kuvattujen kärkitoimenpiteiden lisäksi Yritys- ja elinkeino-ohjelman puitteissa on suunniteltu tarkempia, konkreettisempia tavoitteita ja toimenpiteitä vuosille 2023–2030. Näiden toteutumista seurataan erikseen. Keskeisimmät tavoitteet on nostettu muihin kaupungin johtamisjärjestelmän dokumentteihin, kuten kaupungin strategisten päämäärien tavoitteisiin, joista keskeisimmät ovat:

1. Kasvavien yritysten määrä 2026: **440 kpl**, 2030: **530 kpl**
2. Työpaikkaomavaraisuusaste 2026: **69 %**, 2030: **73 %**
3. Yksityisten työpaikkojen määrän kasvu 2026: **1,5 %/v**, 2030: **1,5 %/v**
4. Keskustan ja ranta-alueiden **kaupalliset palvelut parantuneet**

Yritys- ja elinkeino-ohjelma tuo konkreettisia palveluita Järvenpäässä toimivien yritysten kilpailukyvyyn ja kasvun tukemiseen sekä yritysten toimintaympäristön kehittämiseen.

Tavoite 1:

Yritykset kasvavat ja kansainvälistyvät, syntyy uusia menestyviä yrityksiä.

Hallittu ja kestävä kasvu

Tavoite 2:

Yritykset tuottavat palveluita vireään kaupunkiin ja tukevat sujuvaa asioiden hoitumista.

Vireä kaupunki

Tavoite 3:

Hyvinvoivat yritykset, joita autetaan eri tilanteissa. Yritykset työllistävät ja tekevät yhteistyötä monipuolisesti.

Ajoissa auttaminen

Katso yritys- ja elinkeino-ohjelman video



Hyppää kasvuun mukaan!

BUSINESS  Järvenpää

→ [BUSINESSJARVENPAA.FI](https://businessjarvenpaa.fi)

